ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«АМ ДЕВЕЛОПМЕНТ»
LIMITED LIABILITY COMPANY "AM DEVELOPMENT"
49000, Україна, Дніпропетровська обл., м. Дніпро, вул. Старокозацька, буд. 25, прим. 12, кім. 10
Код ЄДРПОУ 42705976

Вих. № 12/10 «12» жовтня 2026 р.

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-наукову програму «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент

У сучасних умовах функціонування бізнесу суттєво зростає потреба у фахівцях, які здатні не лише здійснювати наукові дослідження в галузі менеджменту, а й трансформувати їх результати у практичні механізми підвищення ефективності діяльності організацій. Саме тому підготовка докторів філософії у сфері менеджменту має орієнтуватися на поєднання фундаментальних наукових знань із сучасними потребами реального сектору економіки.

Ознайомлення з проектом освітньо-наукової програми «Менеджмент» дозволяє зробити висновок про її відповідність сучасним тенденціям розвитку бізнесу та вимогам ринку праці. Програма спрямована на формування у здобувачів здатності здійснювати самостійні наукові дослідження, розробляти та впроваджувати інноваційні управлінські рішення, обґрунтовувати стратегічні напрями розвитку організацій і ефективно управляти змінами в умовах високої невизначеності.

Важливим аспектом програми є її практична спрямованість. Освітні компоненти передбачають використання сучасних методологій управління, дослідницьких інструментів, інформаційних технологій та аналітичних підходів, які активно застосовуються у діяльності українських і міжнародних компаній. Це створює передумови для підготовки фахівців, здатних не лише генерувати нові знання, а й забезпечувати їх практичне впровадження в діяльність підприємств, органів влади та інших організацій. Позитивно можна оцінити включення до освітньої програми компонентів, пов'язаних із грантовою діяльністю, управлінням проектами, науковими комунікаціями та академічною доброчесністю. Для сучасного бізнесу дедалі більшого значення набувають навички залучення зовнішнього фінансування, участі в міжнародних проектах та ефективної співпраці між науковими установами й підприємствами. Такий підхід сприятиме розвитку інноваційної екосистеми та комерціалізації результатів досліджень.

Разом з тим доцільним видається подальше посилення освітньої програми тематикою, пов'язаною з використанням штучного інтелекту в управлінні бізнес-процесами, бізнес-аналітикою на основі великих даних (Big Data), цифровою трансформацією організацій та управлінням інноваційними екосистемами. Такі компетентності стають дедалі актуальнішими для керівників та дослідників, діяльність яких пов'язана з розробленням і впровадженням сучасних управлінських технологій.

Загалом освітньо-наукова програма «Менеджмент» відповідає актуальним потребам бізнес-середовища, забезпечує формування необхідних професійних і дослідницьких компетентностей та створює належні умови для підготовки висококваліфікованих докторів філософії, здатних генерувати інноваційні управлінські рішення та сприяти розвитку організацій в умовах сучасної економіки. Вважаю, що освітньо-наукова програма «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент є актуальною, якісно розробленою та може бути рекомендована до впровадження в освітній процес.

Директор
ТОВ «АМ ДЕВЕЛОПМЕНТ» **О.М. Марков**

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-наукову програму «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти зі спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право

На підставі детального ознайомлення зі змістом проєкту освітньо-наукової програми «Менеджмент» на 2026 рік, призначеної для підготовки здобувачів ступеня доктора філософії, варто відзначити її актуальність та відповідність сучасним вимогам до підготовки науковців та дослідників у сфері менеджменту. Програма враховує сучасні тенденції розвитку управлінської науки, орієнтована на формування дослідницьких компетентностей та забезпечує поєднання освітньої, наукової й практичної складових підготовки.

Позитивною характеристикою програми є її спрямованість на розвиток компетентностей у сфері стратегічного менеджменту, управління ризиками, економічної стійкості організацій, інноваційного розвитку та управління проєктами. Особливу цінність становить акцент на формуванні навичок управління фандрайзингу та використанні сучасних інформаційних технологій у науковій діяльності. Визначені програмні результати навчання та компетентності є узгодженими між собою, відповідають предметній області спеціальності D3 Менеджмент та забезпечують досягнення мети підготовки докторів філософії.

Аналіз структури освітньої програми свідчить про логічність побудови освітніх компонентів, збалансованість загальної та спеціальної підготовки, а також належне поєднання навчальної і науково-дослідної діяльності. Важливо, що програма передбачає розвиток у здобувачів навичок застосування сучасних методів аналізу даних, використання інформаційних систем та інструментів штучного інтелекту для обґрунтування управлінських рішень. Це створює необхідне підґрунтя для проведення досліджень на рівні сучасних міжнародних вимог.

Разом з тим, доцільно приділити додаткову увагу удосконаленню основних освітніх компонентів освітньо-наукової програми. Сучасний

розвиток менеджменту відбувається під впливом цифрової трансформації організацій та стрімкого поширення інструментів штучного інтелекту в управлінській практиці. У зв'язку з цим доцільним є розширення переліку тем ОК, спрямованих на формування компетентностей у сфері цифрового менеджменту та управління людським капіталом із застосуванням новітніх технологій. Зокрема, пропонується підготувати та додати до дисципліни Ф1 Сучасні концепції менеджменту тему «Штучний інтелект в управлінні людьми», зміст якої може охоплювати питання застосування генеративного штучного інтелекту в HR-менеджменті, аналітиці персоналу, підтримці прийняття кадрових рішень, управлінні компетентностями та організаційною поведінкою. Вивчення пропонованої теми сприятиме підготовці дослідників, здатних оцінювати потенціал і ризики використання технологій штучного інтелекту в управлінні людськими ресурсами.

У цілому освітньо-наукова програма «Менеджмент» справляє позитивне враження, відповідає вимогам нормативних документів у сфері вищої освіти та забезпечує належні умови для підготовки докторів філософії, здатних здійснювати самостійні наукові дослідження та розв'язувати складні науково-практичні проблеми управління організаціями.

Рецензент
Професор кафедри менеджменту та інновацій
Одеського національного університету
імені І.І. Мечникова Євген МАСЛЕННІКОВ

Підпис проф. Масленнікова Є.О. засвідчую:
зам. декана ЕПФ проф. Лобаченко О.І.

Економіко-правовий факультет

Українська асоціація
з розвитку менеджменту
та бізнес-освіти



РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-наукову програму «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти зі спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право

На підставі ознайомлення з проєктом освітньо-наукової програми «Менеджмент» на 2026 рік варто відзначити високий рівень її опрацювання, актуальність та відповідність сучасним вимогам до підготовки докторів філософії у сфері менеджменту. Програма розроблена відповідно до чинного стандарту вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня та спрямована на формування у здобувачів здатності здійснювати самостійні наукові дослідження, генерувати нові знання та розв'язувати складні науково-практичні проблеми управління організаціями

Позитивною особливістю освітньо-наукової програми є її орієнтація на сучасні виклики розвитку менеджменту, пов'язані зі сталим розвитком організацій, управлінням ризиками, економічною стійкістю, інноваційним розвитком, проєктним менеджментом та залученням грантового фінансування. Особливої уваги заслуговує включення до освітніх компонентів дисциплін, спрямованих на розвиток навичок фандрайзингу, використання сучасних інформаційних технологій у науковій діяльності та управлінні проєктами, а також застосування інструментів штучного інтелекту для обґрунтування управлінських рішень.

У цілому проєкт освітньо-наукової програми «Менеджмент» справляє позитивне враження, характеризується сучасним змістовним наповненням, логічною побудовою та орієнтацією на підготовку конкурентоспроможних дослідників і науково-педагогічних працівників. Програма відповідає вимогам нормативно-правових документів у сфері вищої освіти та забезпечує належні умови для підготовки докторів філософії, здатних здійснювати самостійні наукові дослідження й розв'язувати складні проблеми менеджменту в умовах динамічного розвитку економіки та суспільства.

02002, м. Київ, вул. Є. Сверстюка, 11, к. 605, тел. +38 050 819 81 83,
E-mail: uamdbe@krok.edu.ua, www.uamdbe.org.ua

Українська асоціація
з розвитку менеджменту
та бізнес-освіти

З урахуванням викладеного вище освітньо-наукову програму «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 03 Менеджмент можна рекомендувати до впровадження в освітній процес Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» з 1 вересня 2026 року.

Директор УАРМБО Л.П. Горохова

02002, м. Київ, вул. Є. Сверстюка, 11, к. 605, тел. +38 050 819 81 83,
E-mail: uarmdbe@krok.edu.ua, www.uarmdbe.org.ua