

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

В.о. ректора, перший проректор

Національного технічного
університету

«Дніпровська політехніка»

Артем ПАВЛИЧЕНКО



Artem Pavlichenko р.

ВИСНОВОК

Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» щодо дисертації Туза Сергія Станіславовича на тему: «Розвиток публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Тема дисертації затверджена на засіданні Вченої ради Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», протокол № 6 від 23 квітня 2026 року.

ВИТЯГ

з протоколу № 21 засідання кафедри
державного управління і місцевого самоврядування
Навчально-наукового інституту державного управління
від «15» липня 2026 року

Порядок денний:

Обговорення результатів дисертаційного дослідження здобувача кафедри державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка» Туза С.С. на тему: «Розвиток публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України», поданого на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» щодо її рекомендації для попереднього розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Присутні:

Завідувач кафедри, д.держ.упр., проф. Чикаренко І.А. – голова семінару, д.держ.упр., проф. Липовська Н.А. – науковий керівник; д.держ.упр., проф. Маматова Т.В.; д.і.н., проф. Бородин Є.І.; д.держ.упр., проф. Баштанник В.В.; д.держ.упр., проф. Гончарук Н.Т; д.держ.упр., проф. Квітка С.А.; д.держ.упр., проф. Хожило І.І.; д.держ.упр., проф. Тарасенко Т.М.; д.держ.упр., проф. Сорокіна Н.Г.

Присутні на засіданні 10 осіб, зокрема 10 докторів наук, із них за профілем поданої на розгляд дисертації – 9.

СЛУХАЛИ:

1. Повідомлення голови семінару – Чикаренко І.А., завідувача кафедри державного управління і місцевого самоврядування за матеріалами дисертаційної роботи Туза С.С. на тему: «Розвиток публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Тему дисертаційної роботи «Розвиток публічного управління у сфері медичного забезпечення Збройних Сил України» затверджено на засіданні Вченої ради НТУ «Дніпровська політехніка» (протокол № 16 від 08 грудня 2021 р.). Зміна теми в наступній редакції : «Розвиток публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України» затверджена на засіданні Вченої ради НТУ «Дніпровська політехніка» (протокол № 6 від 23 квітня 2026 року).

Науковий керівник – д.держ.упр., проф. Липовська Н.А.

2. Доповідь здобувача ступеня доктора філософії Туза С.С. на тему: «Розвиток публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України», поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». У своїй доповіді Туз С.С. розкрив актуальність обраної теми, об'єкт та предмет дослідження, мету, завдання, методологію, основні наукові положення та висновки, що виносяться на захист, а також науково-практичну значимість роботи та інформацію про впровадження результатів дослідження.

3. Запитання до здобувача. Запитання по матеріалам дисертації ставили: д.держ.упр., проф. Маматова Т.В., д.держ.упр., проф. Сорокіна Н. Г., д.держ.упр., проф. Хожило І. І., д.держ.упр., проф. Тарасенко Т. М. Запитання торкалися актуальності дослідження, ступеню обґрунтованості пропонованих підходів та алгоритмів реалізації публічного управління у сфері медичної

підтримки Сил безпеки і оборони України, наукової новизни та практичного використання результатів досліджень тощо.

4. Виступи за обговореною роботою. В обговоренні дисертації взяли участь: Липовська Н.А., д. держ. упр., професор, гарант освітньо-наукової програми «Публічне управління та адміністрування»; Чикаренко І.А., д. держ. упр., професор, завідувачка кафедри; Хожило І.І., д. держ. упр., професор; Бородін Є.І., д. і. н., професор; Маматова Т.В., д. держ. упр., професор; Баштанник В.В., д. держ. упр., професор; Тарасенко Т.М., д. держ. упр., професор.

Липовська Н.А. представила автора дисертації, і зазначила, що висновок про роботу над дисертацією та виконання індивідуального навчального плану Тузом С.С., який здобуває науковий ступінь доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування», є у цілому позитивним: представлене дослідження відповідає усім формальним вимогам щодо підготовки дисертації. Науковий керівник надав загальну оцінку роботи Тузу С.С. під час проведення досліджень та підготовки дисертації до захисту, підтвердив виконання здобувачем індивідуального плану наукової роботи та індивідуального навчального плану, а також відзначив, що текст дисертації перевірено програмою Plag.com.ua на наявність текстових запозичень. У наданій довідці схожість тексту – 5,9% (джерела з інтернету та бібліотеки). Наголосила, що Туз С.С. є полковником м/с, начальником відділу Командування Медичних Сил Збройних Сил України; весь час навчання перебував в зоні бойових дій (навчався на заочній формі).

Під час обговорення основних положень дисертації Туза С.С. науковці відзначали, що актуальність теми дослідження не викликає сумнівів, робота виконана на належному науковому рівні, є самостійним завершеним дослідженням, що містить нові науково обґрунтовані результати, які вирішують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування». Отримані наукові результати достатньою мірою опубліковані та пройшли апробацію на науково-комунікативних заходах.

Більш глибокий висновок (про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації) буде надано автору дисертації після представлення ним результатів дослідження на сьогоднішньому засіданні кафедри та їх обговорення, зокрема, з урахуванням детального вивчення роботи рецензентами. Разом із тим, усі виступаючі висловили єдину думку, що дослідження Туза Сергія Станіславовича на тему: «Розвиток публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України» відповідає усім вимогам до підготовки дисертації та може бути

рекомендованим до подальшого проходження та захисту в разовій спеціалізованій вченій раді до завершення терміну навчання в аспірантурі.

УХВАЛИЛИ:

1. Визначити, що за ступенем готовності дисертаційну роботу Туза Сергія Станіславовича можна вважати завершеною науковою працею.

2. Ураховуючи офіційну заяву Туза С.С. з проханням провести попередню експертизу дисертації та видати висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації, призначити рецензентами по дисертаційному дослідженню д. держ. упр., проф. Баштанника В.В. та д. держ. упр., проф. Хожило І.І., що працюють у даному науковому напрямі та мають відповідні публікації за темою представленого дослідження.

3. Рецензентам до 18.07.2026 підготувати висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Туза Сергія Станіславовича на тему: «Розвиток публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»

1. Актуальність теми дослідження

Повномасштабна збройна агресія російської федерації проти України кардинально змінила підходи до функціонування сектору безпеки і оборони та актуалізувала необхідність комплексної трансформації системи медичної підтримки Сил безпеки і оборони України. Сучасний характер бойових дій, застосування високотехнологічних засобів ураження, значна інтенсивність бойових операцій, збільшення кількості поранених, травмованих і хворих військовослужбовців обумовлюють необхідність формування ефективної системи публічного управління, здатної забезпечити безперервне функціонування всіх складових медичного забезпечення – від стратегічного планування до медичної евакуації, лікування, реабілітації та повернення військовослужбовців до виконання службових обов'язків або інтеграції у цивільне життя.

Особливої актуальності проблема набуває в умовах реформування сектору безпеки і оборони України відповідно до європейських та євроатлантичних стандартів. Запровадження нової воєнно-медичної доктрини, модульного підходу до організації медичної підтримки, цифровізації управлінських процесів, інтеграції військової та цивільної систем охорони здоров'я в межах єдиного медичного простору, розвитку системи медичної логістики та стандартизації медичних процедур вимагає переосмислення існуючих механізмів публічного управління та формування нових моделей управлінської взаємодії.

Незважаючи на здійснені впродовж останніх років організаційні та нормативно-правові зміни, система управління медичною підтримкою Сил безпеки і оборони України залишається недостатньо інтегрованою. Зберігаються проблеми міжвідомчої координації, управління ресурсами, прогнозування медичних потреб, інформаційної взаємодії між складовими сектору безпеки і оборони, організації медичної логістики, кадрового забезпечення військової медицини, розвитку цифрових сервісів та систем моніторингу ефективності медичного забезпечення. Водночас сучасні виклики

потребують переходу від переважно адміністративного управління до ризик-орієнтованої, адаптивної та людиноцентричної моделі публічного управління.

Важливим чинником актуальності дослідження є необхідність формування цілісної системи управління медичною підтримкою на всіх рівнях – стратегічному, оперативному та тактичному, із забезпеченням взаємодії Міністерства оборони України, Міністерства охорони здоров'я України, інших складових сектору безпеки і оборони, органів державної влади, органів місцевого самоврядування, закладів охорони здоров'я та міжнародних партнерів. Така система повинна забезпечувати оперативне прийняття управлінських рішень, ефективне використання ресурсів, високий рівень готовності медичних підрозділів та стійкість функціонування воєнно-медичної системи в умовах тривалих кризових ситуацій.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Дисертаційну роботу виконано в Національному технічному університеті «Дніпровська політехніка» у межах тем науково-дослідних робіт «Забезпечення стійкості, ревіталізації та розвитку територій і громад в Україні» (номер державної реєстрації 0122U002375, 2022–2024), «Цифрова трансформація публічного управління» (номер державної реєстрації 0122U002236, 2022–2024), що виконуються на кафедрі державного управління і місцевого самоврядування Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», у яких автор брав участь як молодший науковий співробітник, виконавець (довідки про участь в НДР – додаток В). Матеріали досліджень представлені відповідними підрозділами у заключних звітах з НДР та увійшли до наукових публікацій, що готувалися за результатами виконання наукових тем.

Особистий внесок автора полягає в обґрунтуванні шляхів підвищення ефективності діяльності органів місцевого самоврядування щодо участі місцевих органів влади у забезпеченні медичної підтримки Сил безпеки та оборони у воєнний період.

3. Мета і завдання дослідження

Метою дисертаційного дослідження є теоретичне обґрунтування концептуальних засад розвитку публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України та розроблення науково обґрунтованих механізмів його вдосконалення в умовах воєнного стану, післявоєнного відновлення й інтеграції України до європейського та євроатлантичного безпекового простору.

Для досягнення мети поставлено такі *завдання*:

- проаналізувати теоретичні засади розвитку публічного управління в сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України та уточнити понятійно-категоріальний апарат дослідження;
- дослідити нормативно-правові та інституційні засади функціонування системи медичної підтримки Сил безпеки і оборони України;
- провести комплексний аналіз сучасного стану системи публічного управління медичною підтримкою та визначити основні проблеми її розвитку;
- вивчити особливості реалізації регіональних програм підтримки як інструмент публічного управління спеціалізованою медичною та реабілітаційною допомогою військовослужбовцям на госпітальному етапі та визначити особливості ресурсного, кадрового, інформаційного та цифрового забезпечення системи медичної підтримки;
- обґрунтувати інструменти інтеграції військової та цивільної систем охорони здоров'я в єдиний медичний простір в умовах воєнного стану;
- розробити та формалізувати математичну модель оцінювання ефективності системи медичної евакуації та надати практичні рекомендації щодо її впровадження.

Об'єктом дослідження є суспільні відносини, що виникають у процесі формування та розвитку системи публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України.

Предметом дослідження є теоретичні, методологічні, нормативно-правові, організаційні та інституційні засади, механізми і моделі розвитку публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України.

4. Методи дослідження

Методологічну основу дослідження становить комплекс загальнонаукових і спеціальних методів наукового пізнання, вибір яких зумовлений метою, завданнями та міждисциплінарним характером об'єкта дослідження – механізмів публічного управління у сфері медичної підтримки сил безпеки і оборони України.

Загальнонаукові методи. Метод аналізу і синтезу застосовано для узагальнення наукових підходів до трактування ролі медичного забезпечення в системі національної безпеки та для формування цілісного уявлення про механізми публічного управління цією сферою (розділ 1). Історичний (історико-генетичний) метод використано для ретроспективного аналізу впливу якості медичного забезпечення на ефективність бойових дій та еволюції військово-медичної доктрини (підрозділ 1.3). Метод системного аналізу дозволив розглянути військово-медичну систему як цілісну сукупність

взаємопов'язаних структурних елементів – органів управління, закладів охорони здоров'я, цифрових платформ – інтегровану в єдиний медичний простір разом із цивільною системою охорони здоров'я (підрозділ 2.2). Структурно-функціональний метод застосовано для дослідження організаційної архітектури рівнів медичної допомоги (Role 1–4), розподілу повноважень між центральними й регіональними органами публічного управління та функцій задіяних інституцій (Командування Медичних Сил, ВЛК, МОЗ, МОУ).

Порівняльний метод використано у двох площинах: для зіставлення вітчизняної моделі медичної підтримки зі стандартами НАТО, що дало змогу встановити структурну кореляцію рівнів допомоги (розділ 3.1–3.2), а також для компаративного аналізу регіональних програм медико-соціальної підтримки ветеранів Кіровоградської, Івано-Франківської та Дніпропетровської областей (підрозділ 2.3), що уможливило виявлення спільних рис і розбіжностей у механізмах фінансування та координації.

Метод класифікації та систематизації застосовано для групування факторів впливу на ефективність медичної евакуації за часовими, логістичними, медичними, технологічними та зовнішніми ознаками, а також для впорядкування цифрових інструментів управління (ІКС МІС ЗСУ, еПМК, MedEvac) як елементів організаційно-управлінського механізму. Метод статистичного аналізу використано для опрацювання кількісних показників функціонування системи (динаміка навантаження на медичну галузь, розподіл видів евакуаційного транспорту, показники аеромедичної евакуації).

Спеціальні методи. Метод економічного аналізу (з використанням міжнародних методологій Value of Statistical Life та показника DALY) застосовано для обґрунтування економічної доцільності управлінських рішень щодо інвестування в аеромедичну евакуацію (підрозділ 2.1). Метод математичного моделювання та формалізації став основою для розроблення авторської матриці вагових коефіцієнтів (K_1 – K_{15}) і виведення формул інтегральних показників догоспітальної ($K_{\text{догосп}}$) та госпітальної ($K_{\text{госп}}$) медичної евакуації (підрозділ 3.3). Метод прогнозування використано для побудови регресійних алгоритмів зниження показника ефективності залежно від часу очікування евакуації та відстані до пункту Role 1. Метод технічного (програмного) проєктування застосовано під час розроблення технічних завдань і архітектурних рішень для прогностичного модуля «МЕДЕВАК-ПРО» та інформаційно-аналітичної системи «МААС 001» (включно з обґрунтуванням застосування алгоритмів NLP, відстані Левенштейна, геопросторової прив'язки та рольової моделі розмежування доступу). Нормативно-правовий (документальний) аналіз використано для опрацювання законодавчих і відомчих актів, що регламентують організацію медичної підтримки сил безпеки

і оборони. Метод узагальнення застосовано для формулювання наукових висновків і практичних рекомендацій за результатами дослідження.

Інформаційною базою дослідження були чинні загальнодержавні законодавчі, нормативно-правові акти центральних та регіональних органів публічної влади, наукові праці українських і зарубіжних учених, матеріали періодичних видань і інтернет-ресурси. Емпіричну базу дослідження становили статистичні матеріали органів публічної влади низки областей та аналітичні результати власних досліджень.

5. Наукова новизна отриманих результатів

Наукова новизна одержаних результатів полягає в розробці й обґрунтуванні теоретичних положень, техніко-методичного інструментарію та моделей для комплексного вирішення наукового завдання, що полягає в обґрунтуванні концептуального підходу до розвитку публічного управління в сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України в умовах війни.

Найважливіші наукові результати, що характеризують новизну і розкривають логіку та зміст дисертаційного дослідження, полягають у тому, що:

уперше:

- обґрунтовано концептуальний підхід до розвитку публічного управління в сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України в умовах війни; розроблено та формалізовано математичну модель оцінювання ефективності системи медичної евакуації на основі диференційованої системи вагових коефіцієнтів (K_1-K_{15}), яка інтегрує медичні, оперативно-тактичні, логістичні та технологічні чинники впливу в єдиний прогностичний комплекс з обчисленням інтегральних показників догоспітальної ($K_{\text{догосп}}$) та госпітальної ($K_{\text{госп}}$) медичної евакуації, і на її основі створено програмний прогностичний модуль «МЕДЕВАК-ПРО» для інтеграції в державну систему ситуаційної обізнаності «Дельта»;

удосконалено:

- інформаційно-аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень у сфері медичної підтримки сил безпеки і оборони шляхом розроблення технічного завдання та створення інформаційно-аналітичної системи автоматизованого збору, очищення та візуалізації знеособлених даних медичної евакуації «МААС 001» на основі методів геопросторового аналізу первинних медичних карток (форма № 001/о);

- організаційно-управлінський підхід до реалізації регіональних програм медико-соціальної підтримки військовослужбовців і ветеранів війни на основі порівняльного аналізу практик Кіровоградської, Івано-Франківської та Дніпропетровської областей;

набули подальшого розвитку:

- наукове обґрунтування економічної доцільності управлінських рішень у сфері медичної підтримки сил оборони на основі адаптації міжнародних методологій оцінювання (Value of Statistical Life, показник DALY) до умов вітчизняного оборонного сектору;
- понятійно-категоріальне та класифікаційне забезпечення механізмів публічного управління медичною підтримкою сил безпеки і оборони шляхом систематизації відповідності вітчизняної рівневої системи медичної допомоги (Role 1–4) стандартам НАТО та класифікації цифрових інструментів (ІКС МІС ЗСУ, електронна первинна медична картка, цифровізація військово-лікарської комісії) як складових організаційно-управлінського механізму;
- теоретичне обґрунтування моделі інтеграції військової та цивільної систем охорони здоров'я в єдиний медичний простір в умовах воєнного стану, включно з рівневою структурою медичної евакуації (Forward AE, Theater MEDEVAC, STRATEVAC) та механізмом розподілу повноважень між центральними і регіональними органами публічного управління.

6. Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що в роботі зроблені теоретичні узагальнення, конкретні висновки і пропозиції, які в комплексі дозволяють розв'язувати проблемні питання розвитку публічного управління в сфері медичної підтримки Сил безпеки та оборони України.

Результати дослідження можуть бути використані: у діяльності органів державної влади: при формуванні державної політики щодо розвитку системи медичної підтримки; під час розвитку системи цивільно-військової взаємодії у сфері охорони здоров'я.

Наукові рекомендації, висновки, пропозиції дисертації були враховані й використані: у практичній діяльності Олександрійської міської ради (Довідка про впровадження від 02.04.2026 № 16/12/01/1); Громадської організації «Центр медико-психологічної реабілітації «Ком-пас»» (довідка про впровадження від 06.04.2026 № 01-06); Комунального некомерційного підприємства «Обласний клінічний госпіталь ветеранів війни Кіровоградської обласної ради» (довідка про впровадження від 06.04.2026 № 01-06); Управління охорони здоров'я Кропивницької міської ради (довідка про впровадження від 08.04.2026 № 552/27); Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» – у процесі підготовки та підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування (удосконалення та актуалізація змісту робочих програм з освітніх компонентів спеціальностей 231 Соціальна та молодіжна робота першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та 281 Публічне управління та адміністрування (ОП «Публічне управління та

адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти) (довідка про впровадження від 06.04.2026 № 12-22/09-ІДУ).

7. Особистий внесок здобувача

Дисертація Туза С.С. є самостійно виконаним, завершеним науковим дослідженням. Усі наукові результати, викладені у роботі, отримані автором особисто й здобули апробацію та відображення в опублікованих працях. У дисертації не використовуються ідеї і розробки, що належать співавторам. Внесок автора в опублікованих у співавторстві наукових статтях конкретизовано у списку публікацій.

8. Апробація результатів дисертації

Основні ідеї та положення дисертаційного дослідження були оприлюднені на науково-комунікативних заходах різного рівня, а саме: науково-практичних конференціях різного рівня, зокрема: «Наукова весна» (Дніпро, 2024); «Реабілітаційна допомога під час війни, міждисциплінарний фокус» (Львів, 2025, 2026), «Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку» (Салоніки (Греція) 2026), «Публічне управління в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку» (Київ, 2026). Крім того, зареєстровано свідоцтва про авторські права: «Комп'ютерна програма «Програмний прогностичний модуль «МЕДЕВАК-ПРО2»» (свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 148711 від 6 липня 2026 р.); «Комп'ютерна програма «Медична аналітична автоматизована система медичної евакуації еПМК-МААС 001» (свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 148710 від 6 липня 2026 р.); «Практичні рекомендації щодо оптимізації публічного управління системою медичної підтримки на основі інтеграції прогностичних модулів «МЕДЕВАК-ПРО», «МААС 001» у єдиний інформаційний простір сил безпеки і оборони «Дельта»» («Аналітичні модулі «МЕДЕВАК-ПРО» та «МААС 001», інструменти системи «Дельта»» (свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 148437 від 29 червня 2026 р.).

9. Структура та обсяг дисертації визначені її метою, завданнями, об'єктом та предметом дослідження і складається зі вступу, трьох розділів, загальних висновків, списку використаних джерел і додатків. Повний обсяг дисертації становить 280 сторінок, із них 192 сторінки основного тексту. Робота містить 8 рисунків, 7 таблиць, 7 додатків. Список використаних джерел містить 271 найменування.

10. Публікації. Загальні положення та зміст дисертаційного дослідження відображено в 12 наукових публікаціях, серед яких: 4 статті у фахових виданнях України; 5 публікацій у матеріалах науково-комунікативних заходів; 3 авторські свідоцтва.

Публікації у наукових фахових виданнях

1. Туз С.С. (2026). Аналіз регіональних програм підтримки як інструмент публічного управління медичною реабілітацією військовослужбовців та ветеранів. *Суспільство та національні інтереси*. № 2(22). С. 1515-1528. [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-2\(22\)-1515-1528](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-2(22)-1515-1528)
2. Туз С.С. (2026). Особливості третього і четвертого етапу медичної допомоги медичної доктрини організації системи охорони здоров'я збройних сил країн Альянсу НАТО. *Успіхи і досягнення у науці* 2026. № 1(23). с. 1220-1230. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-1\(23\)-1220-1230](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-1(23)-1220-1230)
3. Туз С.С. (2026). Механізми реалізації стратегії публічного управління медичним забезпеченням військовослужбовців у регіональних закладах охорони здоров'я в умовах ведення активних бойових дій. *Національні інтереси України*. № 2(19). с.1649-1662. [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-2\(19\)-1649-1662](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-2(19)-1649-1662)

Публікації, що засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

4. Верба А.В., Остащенко Т.М., Пліз І.Б., Туз С.С. (2023). Досвід використання зведених медичних загонів у складі передової госпітальної бази в умовах збройного конфлікту високої інтенсивності. *Український журнал військової медицини*. №4 (1). с. 13-20. DOI: [10.46847/ujmm.2023.1\(4\)-013](https://doi.org/10.46847/ujmm.2023.1(4)-013)
5. Туз С.С. (2025). Актуальні питання організації системи лікувально-евакуаційного забезпечення в умовах ведення інтенсивних бойових дій. *Реабілітаційна допомога під час війни, міждисциплінарний фокус*. Матеріали науково-практичної конференції 21 травня 2025. Львів, 2025. (сертифікат 2025-2412-1010251-100023).
6. Туз С.С. (2026). Трансформація механізмів державного управління медичним забезпеченням військовослужбовців на регіональному рівні в умовах воєнного стану. *Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку*. Матеріали LXVI -ої Міжнародної науково-практичної конференції 07 березня 2026, м. Салоніки (Греція), 2026. С.25.
7. Туз С. С. (2026). Медична підтримка Збройних Сил та інших складових Сил безпеки і оборони України: сучасний стан та виклики. *Реабілітаційна допомога під час війни, довготривалі виклики та стратегії розвитку*. Матеріали науково-практичної конференції 20 травня 2026. Львів, 2026.

<https://galexpo.com.ua/galmed/docs/2026/conf-08-2.pdf> (сертифікат 2026-2412-1028303-100017)

8. Туз С. С. (2024). Запобігання викликам у військовій медицині в країнах НАТО. *«Наукова весна» 2024: матеріали XIV Міжнародної науково-технічної конференції аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 27–29 березня 2024 року / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» – Дніпро : НТУ «ДП», 2024. 445 с. С. 335 – 336.*

9. Туз С. С. (2026). Механізми публічного управління медичним забезпеченням військовослужбовців у цивільних закладах охорони здоров'я в умовах воєнного стану. *Публічне управління в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку: матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. (Київ, 17 лют. 2026 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, А. В. Кожині, Н. М. Корчак, Л. В. Гонюкової, Н. Б. Ларіної. Київ: ННПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2026. 696 с. С. 369-370. <https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2309/files/fa4cb8b8-e63e-466d-a80e-178b6f02ab22.pdf>*

10. Туз С. С. Комп'ютерна програма «Програмний прогностичний модуль “МЕДЕВАК-ПРО”» : свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 148711 від 03.07.2026.

11. Туз С. С. Комп'ютерна програма «Медична аналітична автоматизована система медичної евакуації еПМК-МААС 001» : свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 148710 від 03.07.2026.

12. Туз С. С. Практичні рекомендації щодо оптимізації публічного управління системою медичної підтримки на основі інтеграції прогностичних модулів «МЕДЕВАК-ПРО», «МААС 001» у єдиний інформаційний простір сил безпеки і оборони «Дельта» (Аналітичні модулі «МЕДЕВАК-ПРО» та «МААС 001» – інструменти системи «Дельта») : свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 148437 від 29.06.2026.

10. Оцінка мови та стилю дисертації

Дисертація виконана українською мовою. Структура роботи є добре продуманою, матеріал викладений логічно та послідовно, науковою мовою. Детальне вивчення тексту дисертації дає підстави стверджувати про глибоке розуміння проблематики та завдань, поставлених для вирішення, а підхід до викладу отриманих результатів дослідження відзначається системністю та ґрунтовністю опрацювання матеріалу за темою дослідження.

Оцінка змісту дисертації, її завершеності та відповідності встановленим вимогам. Дисертація С.С. Туза складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку літератури, додатків. Анотації відображають основний зміст роботи. Робота містить графічні матеріали, статистичні дані тощо.

За результатами обговорення результатів дисертаційного дослідження здобувачки кафедри державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка» С.С. Туза:

ВВАЖАТИ:

– дисертацію Туза Сергія Станіславовича на тему: «Розвиток публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України» самостійним, завершеним науковим дослідженням, яке за своєю актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованості, наукової та практичної цінності здобутих результатів відповідає галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» та спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», вимогам нової редакції Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 19 травня 2023 року № 502 «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації здобувачів наукових ступенів» (зі змінами) та вимогам Постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (зі змінами);

– дисертаційне дослідження Туза Сергія Станіславовича на тему: «Розвиток публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України» може бути рекомендовано до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу «Розвиток публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України», подану Тузом Сергієм Станіславовичем на здобуття ступеня доктора філософії, до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

2. Призначити головою разової спеціалізованої вченої ради:

– **Бородіна Євгенія Івановича**, доктора історичних наук, професора, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка», м. Дніпро.

3. Призначити офіційними опонентами по захисту дисертації Туза Сергія Станіславовича:

– **Шевченко Сергія Олексійовича**, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри адміністративно-правових дисциплін та публічного управління Дніпровського державного університету внутрішніх справ;

– **Вашева Олега Єгоровича**, кандидата медичних наук, доцента, доцента кафедри права, національної безпеки та європейської інтеграції ННІ «Інститут державного управління» Харківського національного університету ім. В.Н. Каразіна.

4. Призначити рецензентами дисертації Туза Сергія Станіславовича:

– **Баштанника Віталія Володимировича**, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка», м. Дніпро;

– **Хожило Ірину Іванівну**, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка», м. Дніпро.

УХВАЛИЛИ:

Затвердити висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Туза Сергія Станіславовича на тему: «Розвиток публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України».

Рекомендувати дисертаційну роботу Туза Сергія Станіславовича на тему: «Розвиток публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України» до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Рекомендувати призначити головою спеціалізованої вченої ради: **Бородіна Євгенія Івановича**, доктора історичних наук, професора, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка», м. Дніпро.

Рекомендувати призначити рецензентами по захисту дисертації Туза Сергія Станіславовича:

– **Баштанника Віталія Володимировича**, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка», м. Дніпро;

– **Хожило Ірину Іванівну**, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка», м. Дніпро.

Рекомендувати призначити офіційними опонентами по захисту дисертації Туза Сергія Станіславовича:

– **Шевченко Сергія Олексійовича**, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри адміністративно-правових дисциплін та публічного управління Дніпровського державного університету внутрішніх справ;

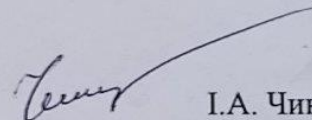
– **Вашева Олега Єгоровича**, кандидата медичних наук, доцента, доцента кафедри права, національної безпеки та європейської інтеграції ННІ «Інститут державного управління» Харківського національного університету ім. В.Н. Каразіна.

Результати голосування щодо рекомендації дисертації Туза Сергія Станіславовича на тему: «Розвиток публічного управління у сфері медичної підтримки Сил безпеки і оборони України» до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» присутніх на засіданні:

за – 10 осіб, проти – немає, утрималися – немає.

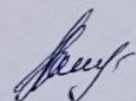
Головуюча на засіданні:

завідувач кафедри державного управління
і місцевого самоврядування,
д. держ. упр., професор


І.А. Чикаренко

Секретар засідання:

професор кафедри державного управління
і місцевого самоврядування,
д. держ. упр., професор


Н.Г. Сорокіна