|  |  |
| --- | --- |
|  | **Голові****разової спеціалізованої вченої ради в Національному технічному університеті****«Дніпровська політехніка»** |

**ВІДГУК РЕЦЕНЗЕНТА**

**доктора наук з державного управління, професора Чикаренко Ірини Аркадіївни** на дисертацію Михайлюти Вадима Вікторовича на тему *«Публічне управління сферою охорони здоров’я на засадах доказової практики: організаційно-правові аспекти»*, подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»

**Обґрунтування вибору теми дослідження**

Актуальність представленої до захисту дисертації стає дедалі очевидною в умовах динамічних змін, які відбуваються як на світовому, так і на національному рівнях. Негативні наслідки соціально-економічного змісту від пандемії коронавірусної інфекції, а особливо повномасштабна війна, значно вплинули на медичну інфраструктуру, спричинивши серйозні виклики для відновлення та забезпечення стабільної роботи медичних закладів України. Тому сьогодні, як ніколи раніше, відчувається нагальна потреба в удосконаленні форм і методів публічного управління сферою охорони здоров'я, що відображається, насамперед, на якості життя територіальних громад.

Проблеми з доступом до медичних послуг в умовах збройного конфлікту, забезпечення якісних медичних послуг, гарантованих державою та створення безпечних умов для їх надання підкреслюють необхідність пошуку соціально орієнтованих підходів в управлінні медичними підприємствами, насамперед, закладами комунальної сфери територіальних громад як найбільш наближених до набувачів медичних послуг. Також сьогодні важливим аспектом виступають екологічні виклики та їх вплив на здоров'я населення, що вимагає інтеграції принципів сталого розвитку у стратегії розвитку медичних підприємств.

Таким чином, дослідження публічного управління сферою охорони здоров’я на засадах доказової практики в контексті організаційних та правових аспектів, можна вважати достатньо важливим внеском у справі створення стійкої, ефективної та інноваційної системи публічного управління наданням якісних безпечних та доступних послуг населенню в Україні в умовах дії правового режиму воєнного стану та у період післявоєнної відбудови. Тільки за таких умов формується належний простір ефективного управління медичною сферою, здатний реагувати на нові і сучасні виклики та забезпечувати високу якість життя для всіх громадян України.

**Загальна характеристика дисертаційної роботи**

Стосовно оцінки змісту дисертації, робота складається з анотацій (українською та англійською мовами), переліку авторських публікацій, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Структура дисертаційного дослідження В.В. Михайлюти не викликає заперечень. Виклад змісту дисертації логічний та послідовний.

У вступі вдало обґрунтовано вибір теми дослідження, визначено мету, завдання, об’єкт та предмет дослідження, зазначено використані для цього наукові методи дослідження, розкрито наукову новизну та практичну значущість отриманих результатів дисертації, зазначено особистий внесок здобувача при виконанні дисертаційного дослідження, наведено перелік наукових публікацій здобувача за темою дисертації, подано відомості щодо апробації отриманих результатів та їх впровадження в освітній процес, наукову та практичну діяльність, встановлено зв’язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Дане дисертаційне дослідження охоплює три взаємопов’язані між собою компоненти: теоретичні основи публічного управління сферою охорони здоров’я (перший розділ дисертації, С.30-86); практико-орієнтований підхід щодо формування організаційно-функціональної спроможності медичної мережі територіальної громади (другий розділ дисертації, С. 86-137); шляхи удосконалення публічного управління закладами медичної cфери на засадах доказової практики (третій розділ дисертації, С.137-199). Ґрунтовний аналіз цих компонент науково-дослідної роботи вдало розкривається автором у тексті відповідних розділів.

Розробка та впровадження в систему управління охороною здоров’я практики, заснованої на доказах, тобто ЕВР *(Evidence-Based Practice*), вже довело свою ефективність у світі. В епоху стрімкого технологічного прогресу, зростаючих вимог до охорони здоров’я та обмежених ресурсів оптимізація процесів прийняття рішень за допомогою підходів, що ґрунтуються на фактичних даних, забезпечує більш ефективний розподіл ресурсів, покращує показники здоров’я населення та підвищує якість медичних послуг. Інтеграція принципів EBP в управління охороною здоров’я не тільки змінила надання медичної допомоги, але й ідентифікувала критичну потребу в надійних організаційних і правових структурах для підтримки цієї парадигми.

Втім, практичне застосування EBP в управлінні системою охороною здоров’я часто стикається з бар’єрами, зокрема, інституційною інерцією, правовою неясністю, недостатньою організаційною спроможністю. З метою їх подолання автор дисертації уперше розробив та обґрунтував комплексну структурно-функціональну модель, яка об’єднує організаційні та правові аспекти з метою імплементації зарубіжних та вітчизняних практик у сфері управління охороною здоров’я. Основою цієї комплексної структурно-функціональної моделі як раз і виступила взаємодія між структурами управління, правовими механізмами та практикою, орієнтованою на доказах, що створює універсальний характер її застосування на основі адаптованості та інтегрованості до публічноуправлінського функціоналу на різних рівнях діяльності установ, закладів та підприємств сфери охорони здоров’я в умовах дії правового режиму воєнного станув Україні.

Робота має добру візуалізацію: 16 таблиць, 19 рисунків. Автор опрацював велике коло наукових та інших джерел - 260 найменувань (з них 30 – іншомовних).

**Повнота викладу основних положень дисертації**

**в опублікованих працях здобувача**

Результати наукових досліджень Михайлюти Вадима Вікторовича опубліковано у 13 наукових працях, з них статті опубліковано у чотирьох наукових фахових виданнях (категорія Б) за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Кількість одноосібних публікацій і ступінь висвітлення в цілому в публікаціях здобутих наукових результатів (новизни) є достатньою. Опубліковані наукові праці достатньою мірою відображають основні результати проведеного наукового дослідження.

**Важливість для науки та практики публічного управління та адміністрування одержаних автором дисертації результатів**

Наявні в роботі результати характеризують як теоретичне, так і її науково-практичне значення для науки «Публічне управління та адміністрування». Дисертаційна робота містить цінний матеріал для міждисциплінарних досліджень, охоплюючи і публічне управлення, і соціологію управління, і економіку охорони здоров’я тощо. Разом результати дисертації додатково пояснюють і розширяють існуючу наукову базу та доказову практику публічноуправлінської діяльності на підприємствах сфери медичних послуг на основі комплексного впливу факторів внутрішнього і зовнішнього середовища, яку здобувач інтерпретує як *«доказову практику публічного управління у сфері охорони здоров’я»* (*EBP -Evidence-Based Practice*).

Тема дисертації відповідає планам наукових досліджень Національного технічного університету «Дніпровська політехніка». Автор виступав співвиконавцем НДР кафедри державного управління і місцевого самоврядування Навчально-наукового інституту державного управління за темою «Забезпечення стійкості, ревіталізації та розвитку територій і громад в Україні» (номер ДР 0122U002375). Крім того, Михайлюта В.В. брав активну участь у виконанні НДР за темою «Удосконалення механізмів державного антикризового управління в умовах системних реформ в Україні (номер ДР 0118U100228) як учасник наукового творчого колективу ГО «Міжнародний центр з розвитку науки і технологій». Здобувачем підготовлено заключний звіт до підрозділу 17.1 «Наукові основи розвитку медичних закладів в Україні», в якому описано практичні підходи міжсекторальної співпраці медичних підприємств з інституціями медичної науки та акцентовано увагу на принципах залучення молодих кадрів для роботи у сільській місцевості.

Наукові висновки та теоретичні положення дисертаційної роботи фактично доведено до рівня конкретних пропозицій і практичних рекомендацій для використання у галузі публічного управління охороною здоров’я. Практичне застосування отриманих результатів підтверджується відповідними довідками про їх упровадження.

**Оцінка змісту дисертації, її завершеності та відповідності**

**встановленим вимогам**

Дисертація складається зі вступу, трьох розділів та висновків, які достатньо розкривають особливості теми для сучасного контексту України. У роботі автор чітко поставив мету, завдання, визначив предмет і об’єкт дослідження, достатньо вірно застосував методичний і методологічний апарат.

Оформлення дисертації виконано згідно з вимогами Міністерства освіти і науки України та не викликає принципових зауважень.

Стосовно аспектів академічної доброчесності необхідно зазначити, що текст дисертації перевірено спеціальною академічною програмою на наявність текстових запозичень, що підтверджується відповідним документом (довідка від компанії StrikePlagiarism.com). Результати перевірки показують, що дисертаційна робота Михайлюти В.В. відповідає вимогам Положення про систему запобігання та виявлення плагіату Національного технічного університету «Дніпровська політехніка». На всі збіги (назви законодавчих актів, цитування тощо) є відповідні посилання у тексті роботи.

Отже, за своїм змістом робота відповідає спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування.

**Дискусійні положення та зауваження до змісту дисертації**

**Михайлюти Вадима Вікторовича**

Поряд із загальним позитивом, який справляє виконане дисертаційне дослідження, необхідно вказати на деякі дискусійні моменти, які потребують уточнення:

1. Автор сформулював власне тлумачення змісту поняття *«доказова практика публічного управління у сфері охорони здоров’я»* як ознаку інноваційних підходів в публічноуправлінській діяльності у медичній сфері, що проводяться суб’єктами управління в умовах надзвичайних ситуацій чи суспільної кризи (війна, пандемія тощо). Але доцільно було б при обґрунтуванні цього поняття показати його відмінність від умов мирного часу чи періоду повоєнного відновлення, якщо вони є.
2. У роботі потрібно було б, на наш погляд, надати більш розширений формат трактування положень про універсальний характер застосування ЕВР-підходу як інноваційного інструменту у сфері публічного адміністрування системи охорони здоров’я, адже існує велика кількість різних типів медичних підприємств, та вони мають різні функції та цілі своєї діяльності.
3. Доцільно було б обґрунтувати положення про те, на яких фактичних даних базується авторська пропозиція щодо імплементації ЕВР-підходу на локальному рівні управління підприємствами медичної сфери.
4. У дисертаційній роботі здобувач говорить про необхідність застосування інноваційних стратегій інтеграції міждисциплінарної співпраці в системі управління охороною здоров’я для посилення впровадження кращих практик. Бажано було б додати, яким чином це краще зробити з урахуванням правових та організаційних аспектів в системі публічного управління та адміністрування медичною сферою.

У цілому ж вказані зауваження не знижують наукової та практичної цінності отриманих результатів, а також не впливають на загальну позитивну оцінку проведеного дисертаційного дослідження.

**Загальний висновок по дисертаційній роботі**

Представлена дисертація Михайлюти В.В. є завершеною науково-дослідною роботою, має наукову новизну і практичну значимість. Зміст повністю відображає основні наукові положення дисертації. Сама дисертація оформлена відповідно до чинних вимог, написана науковим стилем і літературною українською мовою. Стиль викладу матеріалу науковий, логічний, виважений та зрозумілий. Дисертація читається легко, викликає зацікавленість досліджуваною проблематикою.

Ураховуючи актуальність, наукову новизну, важливість одержаних автором наукових результатів, а також практичну цінність сформульованих положень і висновків, вважаю, що виконана дисертація достатньо відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженому Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, а її автор – Михайлюта Вадим Вікторович заслуговує на присудження йому наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування.

РЕЦЕНЗЕНТ:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| доктор наук з державного управління, професор,завідувач кафедри державного управління і місцевого самоврядування НТУ «Дніпровська політехніка» |  | Ірина ЧИКАРЕНКО |